

# CSRD bliver nemmere, når der først er styr på metoden

Frederikshavn Forsyning har lagt en stor indsats i at blive klar til at levere sin første CSRD bæredygtighedsrapport. Det er bl.a. sket ved at lave en prøverapport for 2024 indenfor Vand og Spildevand.

**D**a Bodil Andersen blev ansat som ESG-konsulent tilbage i januar, havde Frederikshavn Forsyning endnu ikke klarlagt, hvordan man ville rapportere bæredygtighed i henhold til det kommende CSRD-direktiv fra EU. Så der lå en stor opgave og ventede forude for den ESG-arbejdsgruppe, der blev skabt til formålet.

Inden da havde multiforsyningsselskabet dog forsøgt at forberede sig så godt som muligt. Det skete bl.a. ved at deltage i DANVAs CSRD-projekt, der blev sat i søen for at ruste selskaberne til at tackle den nye udfordring. Projektet bestod af bl.a. workshops

og bidrag til en vejledning, udarbejdet af DANVA, som selskaberne kan læne sig opad. Efterfølgende har Frederikshavn Forsyning deltaget i DANVAs ESG-Netværk, som blev etableret i maj for at følge op på vejledningen. Samtidig har Frederikshavn Forsyning indgået et samarbejde med konsulenter fra rådgivningsfirmaet Envidan.

”CSRD og ESG virker i første omgang uoverskueligt. Men vi har været supergrundige med at finde frem til vores metodetilgang. Da vi først havde fundet den – sammen med Envidan og efter sparring med vores revisor – er det gradvist blevet mere overskueligt og dermed nemmere at strukturere det hele,” siger Bodil Marie Andersen.

CSRD-direktivet dikterer, via en række rapporteringsstandarder, hvad man skal gøre. De indeholder bl.a. 10 emnespecifikke standarder inden for miljø/klima(E), social bæredygtighed(S) og ledelse(G). Derfor kaldes den også i daglige tale en ESG-rapport. I standarderne findes 84 oplysningskrav og mere end 1100 datapunkter, som man skal levere på.

## Startede med kortlægning af værdikæde og aktiviteter

Dobbelt væsentlighedsanalyse er et nøgleord med henblik på at sortere i, hvad der er væsentligt og mindre væsentligt for den enkelte virksomhed. Her ser man på en masse parametre, der viser, hvordan selskabet påvirker emner som miljø, natur, arbejdsmiljø,

det omgivende samfund (også det sociale samfund). Herunder er det bl.a. emner som virksomhedens evne til at drive forretning, aktørernes interesse (så som kunder, leverandører, myndigheder). For at forstå dem har man samtidig kigget de 1100 rapporteringspunkter igennem.

”Vi startede med at kortlægge og beskrive vores værdikæde og vores aktiviteter. Herfra gik vi så til en modenhedsanalyse, der viste, hvor selskabet står nu og her. Da vi først havde foretaget de indledende skridt, vidste vi bedre, hvordan vi skulle prioritere interessenter og fik et bedre udgangspunkt for vores dobbelt væsentlighedsanalyse,” siger Bodil Marie Andersen og fortsætter:

”Vi har først taget stilling til de 10 emner, hvor vi bl.a. har spurgt os selv: Hvad er væsentligt for os som forretning? Hvilken betydning har emnerne for os og for aktørerne, som vi har med at gøre? Vi har så opdelt emnerne i forhold til deres væsentlighed for os. Efter indledende arbejde med dobbeltvæsentlighedsanalysen, stod vi tilbage med mange ”rimeligt” væsentlige punkter, som vi så har eftersorteret på baggrund af IRO (Impact, Risk, Opportunity) beskrivelser. Det har givet os et mere retvisende billede af de væsentligste punkter,” siger Bodil Marie Andersen.

I forlængelse af modenhedsanalysen kiggede man på både de kortsigtede og langsigtede mål. Samtidig opstillede man parametre, der kort sagt skulle vise, om ”vi



Bodil Andersen er ESG-konsulent i Frederikshavn Forsyning.



## Overvældende start

"Vi har oplevet flere overraskelser undervejs, men det mest markante har været den metodefrihed, som CSRD giver. Det har både fordele og ulemper, da det kan være svært at finde den rette tilgang for os som forsyningselskab. Vi er også blevet overraskede over, hvor omfattende direktivet er, og hvor meget det allerede påvirker vores arbejde. Opstartsprocessen har været overvældende, men vi er glade for, at vi startede tidligt. Vi har desuden haft stor gavn af vores netværksgruppe og samarbejder med DANVA og Envidan," siger Bodil Marie Andersen fra Frederikshavn Forsyning.

er super dygtige, dygtige, eller om vi halter lidt. Den øvelse vil vi fortsætte med at lave hvert år,” siger hun.

Herefter tog man fat på aktøranalysen, der kan ses som starten på den egentlige dobbelt væsentlighedsanalyse. Her har man redegjort for alle aktører, man har med at gøre, om de påvirker (eller har potentiale til at påvirke) selskabets forretning. Analysen er nødvendig for at kunne kortlægge egne aktiviteter.

Da en stor del af selskabet kommer til at bidrage til data og indhold i CSRD-rapporten, giver det god mening at forankre den bredt i virksomheden. Bodil Marie Andersen fortæller, at medarbejderne har været engagerede og deltaget aktivt i workshops og arrangementer. ESG-gruppen har modtaget flere henvendelser fra medarbejdere, der er nysgerrige på, hvordan arbejdet skrider frem. Flere kunder har også vist interesse for den kommende rapport. Det har været en motiverende faktor i arbejdet, forklarer hun.

### 2024 som prøveår

ESG-afdelingen er i gang med CSRD-prøve-rapporten for 2024. For overskuelighedens skyld arbejder man kun med Vand og Spildevand på E data samt S og G på concern-

niveau. De øvrige selskaber i Frederikshavn Forsyning kommer med i 2025 i den første rigtige CSRD bæredygtighedsrapport.

”På baggrund af vores foreløbige erfaringer, har vi lavet nogle strukturelle ændringer, hvor vi har skabt en organisation med navne på nøglemedarbejdere - afdelingsledere, dataejere på anlæggene, økonomiansvarlige, HR-folk og andre - der kan bidrage med data og indhold til ESG-arbejdet. Så ved ESG-gruppen fremadrettet, hvem den skal kontakte for specifikke data,” siger Bodil Marie Andersen.

I forbindelse med arbejdet har hun konstateret, at virksomheden – formentlig som mange andre - er præget af et traditionelt syn på ESG. Frem for alt på hvad der egentlig forstås ved bæredygtighed?

”De fleste tænker mest i miljø og klima, og det er ikke overraskende. Men nu skal vi alle lære at tænke bredere. Bl.a. skal det sociale tænkes mere ind, for arbejdsmiljø og påvirkning på omgivelser er vigtige områder, der er prioriteret i CSRD. Det er jo ikke sådan, at vi ikke har haft fokus på arbejdsmiljø hidtil, men der har ikke været lovpligtig indberetning af det. Når man skal indberette, kommer man til at tænke på S og G på en anden måde, fordi der kommer fokus på det. Det kan føre til

en sund forandring i virksomheden,” siger Bodil Marie Andersen.

I den såkaldte GAP-analyse klargør man, hvilke data man har, og hvilke man mangler, og som derfor skal skaffe – i princippet allerede inden 1. januar 2025. Skal man finde data for et konkret punkt, der mangler, kræver det, at man finder folk, der kan trække de specifikke data ud og behandle dem, så de rent faktisk kan indberettes. Det kræver en indsats, for der er mere arbejde i dataindsamling, end man tror. Kan man konstatere, at der mangler data til et bestemt emne, og man ikke kan skaffe dem i år, må man følge op på det til næste år.

”Det tager tid at få gjort det hele ordentligt. Meget skal opdateres og sættes i gang, eller der skal laves processer for det. Her trækker vi også på den ensretning for benchmarking, som DANVA er ved at lave. Så der er meget at gøre endnu, og det siger jeg velvidende, at vi allerede var nået ret langt med arbejdet med ESG i forvejen. Det er bare et andet niveau for rapportering, alle forsyningsselskaber skal op på nu,” siger Bodil Marie Andersen. ■



FOTO: FREDERIKSHAVN FORSYNING



FOTO: SONFOR

## Bæredygtighedsvejledning og ESG-netværk

DANVA har i samarbejde med medlemmerne udarbejdet DANVA-vejledning nr. 111 om bæredygtighedsrapportering. Den er udarbejdet for at hjælpe selskaber, der skal rapportere i forhold til CSR, med at komme i gang og gøre opstarten mere overskuelig. Som følge af arbejdet med vejledningen har DANVA oprettet et ESG-netværk. Netværket har som formål at skabe rum for en fælles dialog og muliggøre en samlet branchetilgang på relevante områder. Det henvender sig både til selskaber omfattet af CSR, og selskaber som bare ønsker at øge bæredygtighedsfokusset, og der bliver bl.a. diskuteret tilgangen til CSR, ambitionsniveau for bæredygtighedsrapportering, datapunkter og fælles forståelser for begreber.

## CSR

### En bæredygtig vandsektor i 2025

EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSR), der sidestiller bæredygtighed med årsregnskabet, træder i kraft for omkring 22 vandselskaber fra regnskabsåret 2025. Det betyder, at selskaberne fra 2025 skal være klar til at rapportere på social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed (ESG-rapportering) efter EU's nye retningslinjer. Alle selskaber, som skal leve op til CSR, skal indberette data for sig selv og deres leverandørkæder. Derfor er CSR også relevant for de små eller store selskaber, der skal levere data til store virksomheder i deres forsyningsområde.

## Bæredygtighed for små og mellemstore virksomheder

For små og mellemstore virksomheder er EU ved at udarbejde en frivillig standard, som kan bruges af mindre vandselskaber, som ønsker at lave frivillig ESG-rapportering med CSR som udgangspunkt. Det er frivilligt, om man vil følge standarden, men hvis man vælger at gøre det, så er der konkrete retningslinjer, som man skal følge. Hvis mange selskaber gør brug af den frivillige standard, vil det også øge transparenzen for rapporteringen for de mindre vandselskaber.